Plantion

Verbindend in bloemen en planten

Coöperatie
Plantion U.A.

Jaarrekening 2019

Ede, mei 2020

Het Bestuur

JAARREKENING

Aan de Algemene Ledenvergadering van de Coöperatie Plantion U.A.

Dames en heren,

Hierbij bieden wij u de jaarrekening aan over de verslagperiode 2019 van de Coöperatie Plantion U.A. Mede op grond van de controleverklaring van Flynth Audit B.V, opgenomen onder de overige gegevens van dit verslag, adviseren wij u deze jaarrekening goed te keuren.

Voor wat betreft de bestemming van het voordelige saldo ad € 880 duizend stellen wij voor om dit saldo toe te voegen aan de overige reserves.

Namens het bestuur, R. Willemsen, voorzitter.

Deze jaarrekening bestaat uit de volgende onderdelen:
- Bestuurdersverslag
- Geconsolideerde balans
- Geconsolideerde winst- en verliesrekening
- Geconsolideerd kasstroomoverzicht
- Grondslagen van de financiële verslaggeving
- Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening
- Toelichting op het geconsolideerde kasstroomoverzicht
- Enkelvoudige balans
- Enkelvoudige winst- en verliesrekening
- Toelichting op de enkelvoudige jaarrekening

Bestuurdersverslag

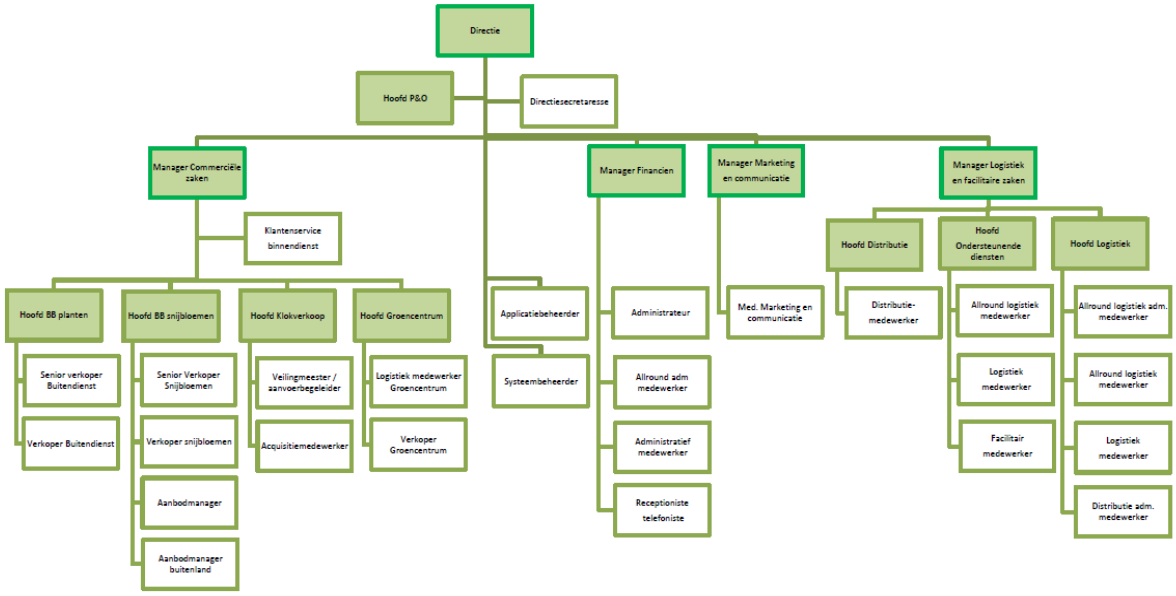
ALGEMEEN

Plantion
Plantion te Ede is een inspirerende one-stop-shopping marktplaats voor sierteeltproducten. Met gemotiveerde medewerkers creëert Plantion optimale afzetmogelijkheden voor de leden van de coöperatie en overige aanvoerders. Onder één dak combineert Plantion een fysieke klok (dagverse snijbloemen, kamer- en tuinplanten), een bureau voor directe bemiddeling tussen kweker en koper, een groencentrum (boomkwekerijproducten) en een groothandelscentrum (bloemen, planten en bloemisterijartikelen). Zodoende kunnen bloemisten en inkopers van tuincentra in Nederland, België en Duitsland voor alle producten die zij nodig hebben in hun winkel terecht in Ede. Deze meerwaarde is essentieel gebleken in de coronacrisis. Plantion is in staat geweest flexibel mee te bewegen op de gestelde uitdagingen en heeft in deze moeilijke tijd haar verbindende karakter meer dan waargemaakt.
Binnen het speelveld van de sierteelt ontwikkelt Plantion zich meer en meer als hét kenniscentrum voor de bloemist. Ede is een aantrekkelijke locatie om bloemen en planten in te kopen en kwekers en collega-bloemisten te ontmoeten. Daarnaast kan de bloemist bij Plantion ook inspirerende workshops van trendwatchers en bloemstylisten volgen, productkennis opdoen van kwekers en trainingen volgen op het gebied van social media.
Naast het regelmatig bezoeken van de marktplaats zelf kan de koper ook gebruik maken van het online platform Plantion Digitale Marktplaats (PDM). Via PDM kan hij bestellen uit actuele voorraad, meedoen met Klokvoorverkoop en Kopen Op Afstand en een dagelijkse catalogus inzien met foto's van aangevoerd product. De combinatie van online kopen en snelle bezorging maakt Plantion ook voor bloemisten elders in Europa tot een interessant inkoopcentrum. Tijdens de coronacrisis konden we daardoor snel overschakelen naar het beschikbaar stellen van KOA voor al onze klanten. Noch geografische afstand, noch de 1,5 meter instructie vormde zodoende een obstakel.
De ambitie is dan ook dat Plantion in 2025 door bloemisten in Nederland, Duitsland en België gezien wordt als hét kenniscentrum voor bloemen en planten, en door groenprofessionals elders in Europa als een aantrekkelijke optie voor online inkoop. De persoonlijke en doelgerichte manier waarop Plantion de belangen van al haar aanvoerders en kopers wil dienen, vertaalt zich in de nieuwe slogan: Plantion, verbindend in bloemen en planten.
In 2019 realiseerde Plantion een productomzet van 102,4 miljoen euro. Op 31 december 2019 bedroeg de solvabiliteit 58,6 (31 december 2018: 58,7). De liquiditeit (inclusief voorraden) op die datum was 113,3 (31 december 2018: 106,7).

Juridische structuur
Coöperatie Plantion U.A. is op 1 april 2008 ontstaan na fusie van Veiling Oost Nederland en Veiling Vleuten. Juridisch valt Plantion Holding BV, waarin ook Royal FloraHolland een minderheidsbelang heeft, onder Coöperatie Plantion U.A. Plantion Holding BV is volledig eigenaar van Plantion Groencentrum BV, Plantion Ontwikkeling BV, Plantion Vastgoed BV en Plantion BV. In het kader van het toezicht op de juridische structuur vormen het bestuur en de raad van commissarissen sinds 1 januari 2018 een personele unie. Op 6 december 2019 nam Jos Kersten afscheid als voorzitter van Plantion en kozen de leden René Willemsen als zijn opvolger. Diezelfde dag werd Mickey Hogervorst verwelkomd als nieuw lid van de personele unie.

Personele organisatie
De organisatie van Plantion BV bestaat uit gemotiveerde medewerkers in een platte organisatiestructuur, aangestuurd vanuit een tweehoofdige directie en een managementteam. In 2019 is het organogram van Plantion tegen het licht gehouden. Dit geeft aanleiding tot enkele aanpassingen, die in 2020 zullen worden doorgevoerd.

Organogram Plantion Holding B.V. 2019:



Gedragscode
Plantion heeft gekozen voor de aangepaste Coöperatiecode 2019, opgesteld door de Nationale Coöperatieve Raad (NCR). Deze governance code voor coöperatieve ondernemingen heeft tot doel coöperatief ondernemerschap, ledenbetrokkenheid en professioneel toezicht te verbeteren. Er is invulling gegeven aan de door NCR aangegeven verbeterpunten op het gebied van risicoanalyse, nevenfuncties raad van commissarissen en de wet Huis voor klokkenluiders.
De personele unie (bestuur en raad van commissarissen) hebben meer aandacht gevraagd voor het verenigingsdeel van de coöperatie. In de eerste tien jaar van Plantion in Ede heeft het verenigingsbelang wat geleden onder de inspanningen om het bedrijfsgedeelte verder uit te bouwen. Dat hier veel te winnen valt, werd ook bevestigd door een onderzoek naar de betrokkenheid van de leden van Plantion.
In het kader van transparantie en persoonlijke communicatie heeft de Plantion-directie periodiek overleg gevoerd met de Commissie van de Handel Plantion en met vertegenwoordigers van Groothandelscentrum Plantion. Deze structurele overlegstructuur kwam goed van pas tijdens het gevoerde crisisbeleid begin 2020, waarbij ook de voorzitter van de coöperatie was aangesloten. Ook zijn er maandelijks Meeting Points georganiseerd waarbij medewerkers, kwekers en kopers met elkaar over relevante onderwerpen van gedachten konden wisselen.

HET JAAR 2019

Doelstelling en gevoerd beleid
In 2017 werd het ambitieniveau verhoogd; Plantion wil de komende jaren uitgroeien tot hét kenniscentrum voor de bloemist. Met een duidelijke focus op bloemisten en overige klanten die de meerwaarde van Plantion (h)erkennen investeert Plantion in ‘technieken van morgen’ en worden medewerkers, kwekers en kopers begeleid naar een toekomst waarin digitalisering een steeds grotere rol speelt. Vanuit deze ‘visie op 2025’ zijn het beleid en de doelstellingen geformuleerd in het Middellange Termijn Plan (MLTP) 2017-2020.
In het verslagjaar is aan verschillende projecten gewerkt die deze ambitie ondersteunen en is de nodige vooruitgang geboekt. Met het winnen van een TASPO-Award, een prestigieuze verkiezing in Berlijn, kreeg Plantion een mooie erkenning voor de ‘vernieuwende manier’ waarop het MLTP tot stand is gekomen en vertaald wordt naar de praktijk. Om de koers kracht bij te zetten, wil Plantion een toekomstbeeld schetsen in de vorm van een korte film. Hierin zal het gaan over het realtime en op

afstand meebeleven wat er in de afmijnzaal bij Plantion gebeurt, met toepassing van virtual reality-technieken zoals die in de gaming-wereld worden gebruikt. Door andere prioriteiten zal de oplevering enigszins worden vertraagd.
Al langer neemt Plantion haar verantwoordelijkheid op het gebied van energietransitie, onder meer met zonnepanelen, aansluiting op een Warmte Kracht Opslag-centrale, gebruik van regenwater en elektrische vervoermiddelen. De ambitie om een windturbine op haar terrein te plaatsen is onveranderd, maar wordt gehinderd door regelgeving en (gebrek aan) maatschappelijk draagvlak. Afhankelijk van politieke haalbaarheid neemt Plantion hierover in 2020 een besluit.

Productomzet en resultaten
Plantion heeft haar cijfermatige doelstelling voor 2019 gehaald. De productenomzet kwam uit op 102,4 miljoen euro, een stijging van 2,3 procent ten opzichte van 2018. Plantion slaagde erin het verslagjaar met een positief resultaat van 1.354 duizend uit gewone bedrijfsvoering na belasting te beëindigen.
De klokomzet bleef steken op het niveau van 2018. De omzet uit bemiddeling groeide boven verwachting. Er werden enkele nieuwe klanten binnengehaald en bestaande afnemers werden goed bediend. Groencentrum Plantion noteerde eveneens meer omzet dan begroot. De droogte en de buxusmot veroorzaakten een grote vraag naar vervangende producten. Door alle zeilen bij te zetten, kon het groencentrum hieraan voldoen. De omzet uit Plantion Digitale Marktplaats (online bestellingen uit voorraad) ontwikkelde zich volgens plan.
De totale netto omzet kwam in 2019 uit op 12,7 miljoen, een stijging van 4,5 procent. Het resultaat van Plantion in het verslagjaar kwam uit op 170 duizend uit gewone bedrijfsvoering voor belasting en voor aandeel derden.

Marktplaatsontwikkeling
De inspanningen om de klok te versterken leidden niet helemaal tot het gewenste resultaat. Een van de oorzaken was een extreem warme periode in augustus en vooral de doorwerking daarvan in de weken erna. Dankzij een sterke eindspurt werd een omzetdaling voorkomen.
Wel werden stappen gezet in de verbreding van het klokassortiment en met name op het gebied van duurzaamheid. Plantion voldeed aan de wens vanuit de markt om op het klokfront het keurmerklabel te tonen van producten die aan criteria voor duurzaamheid voldoen. Hierdoor kan de bloemist die bij Plantion inkoopt makkelijker aan de criteria voor inkoop en administratie voldoen. Om het klokassortiment breed en aantrekkelijk te houden, blijft Plantion ook zaken doen met kwekers die wel duurzaam werken maar niet gecertificeerd zijn.
Het initiatief ‘Kwaliteit & Regelmaat’ (K&R), waarbij kwalitatief goede en regelmatig aangevoerde producten een betere veilpositie krijgen, kan inmiddels rekenen op groter draagvlak onder kwekers en kopers. De uitvoering van deze maatregel is niet in beton gegoten en zal op onderdelen worden aangepast als dat nodig blijkt. Plantion maakt bijvoorbeeld een uitzondering voor een groep trouwe aanvoerders van seizoensproducten, aangezien zij niet het hele jaar door aan de criteria voor regelmaat kunnen voldoen. Waar nodig zal de directie verdere veranderingen blijven doorvoeren.
Door de onregelmatigheid van aanvoer tijdens de coronacrisis is K&R tijdelijk buiten werking gesteld om alle aanvoerders in deze moeilijke tijd de ruimte te bieden hun assortiment aan te leveren.
In het verslagjaar is het Plantion gelukt om met drie ondernemers in Groothandelscentrum Plantion nieuwe meerjarige overeenkomsten te sluiten. De verbintenissen met de andere twee ondernemers lopen nog door. Daarmee is continuïteit gerealiseerd voor alle partijen. Het past in de doelstelling van Plantion dat een klant al zijn benodigdheden op de marktplaats in Ede moet kunnen vinden. Elders in het gebouw is enige leegstand gecreëerd met het oog op een ‘herverkaveling’ van verhuurbare ruimten in 2020 en verder.
De verhuur van kantoorruimte in de Kroonkantoren aan Midocean verloopt naar ieders tevredenheid. Het sterk groeiende bedrijf in relatiegeschenken geeft zelfs aan haar activiteiten binnen het gebouw te willen uitbreiden. Daarnaast voerde Plantion verkennende gesprekken met nog een andere ‘branchevreemde’ partij voor het huren van ruimte in de Kroonkantoren. Daarmee zou het volledige pand verhuurd zijn. Plantion is blij met deze ontwikkeling, het zorgt voor risicospreiding. In verband met de bijzondere omstandigheden in 2020 is dit voor nu getemporiseerd

Projecten MLTP
In het kader van de Visie op 2025 en het Beleidsplan 2017-2020 is gewerkt aan projecten die eraan bijdragen om de marktplaats aantrekkelijker te maken als inkoop- en kenniscentrum en voor te bereiden op een toekomst waarin digitalisering steeds belangrijker wordt.

Partnerschappen verkennen
Een van de onderdelen van het MLTP is het verkennen van partnerships die de ambitie van Plantion kunnen versterken. In dat kader is Plantion eind 2018 een samenwerking aangegaan met branchevereniging voor bloemisten VBW. Plantion en VBW delen hun focus op de bloemist. Plantion vergoedt voor haar klanten het lidmaatschap van VBW. Daardoor kunnen zij gebruik maken van trainingen die VBW geeft en een bedrijfsanalyse laten maken. Deze samenwerking is in 2019 verkennend van start gegaan en vergt meer inspanning. Plantion blijft alert op mogelijke samenwerkingspartners binnen en buiten de sierteelt.

Noviteiten
De afronding van project Noviteiten betekende dat in 2019 er wekelijks enkele nieuwe producten voor de klok kwamen. Na evaluatie is vastgesteld dat het goed is om dit concept door te ontwikkelen dan wel te kijken naar manieren om het noviteitenblok aantrekkelijk te houden voor kopers.

Transport
Gezien de toenemende belangstelling voor kopen op afstand heeft Plantion de mogelijkheden voor georganiseerd transport in kaart gebracht. Inmiddels is een aantal bloemisten bereid gevonden om mee te werken aan een pilot in het voorjaar van 2020. Tijdens de coronacrisis en de daardoor gewijzigde marktomstandigheden is het project ad hoc ingezet als een passende oplossing om klanten op afstand te beleveren.

Schouwen
In het verslagjaar realiseerde het projectteam ‘Schouwen’ het digitale fotoboek van actueel klokaanbod. Elke dag wordt van elke aangevoerde partij bloemen en planten automatisch een foto gemaakt en toegevoegd aan het fotoboek. Kopers kunnen daardoor digitaal het actuele aanbod bekijken (schouwen). Onder de naam ‘Klokaanbod’ werd deze voorziening toegevoegd aan de Plantion Digitale Marktplaats. Om alle aanvoer goed en op tijd te fotograferen, werd een tweede volautomatische fotostraat in gebruik genomen.

Online trainingen
De nieuwe generatie consumenten is gek op bloemen en planten, maar oriënteert zich in eerste instantie online. Om hen te verleiden naar hun winkel te komen, zullen bloemisten daarom ook online zichtbaar moeten zijn. Plantion organiseert daarom online trainingen om thuis te raken in het gebruik van social media. Ook in 2019 maakten kopers en kwekers hier gretig gebruik van.

Taste the Green
Daarnaast heeft Plantion een nieuw inspiratieplatform voor consumenten ontwikkeld: Taste the Green. Op dit platform schrijven populaire influencers blogs over producten van Plantion-bloemisten.

Experience vergroten
Plantion organiseerde in het verslagjaar een aantal kleinere en grotere bijeenkomsten waarop bloemisten onder leiding van bloemstylisten en trendwatchers hun kennis konden vergroten. Nieuw daarbij waren de drukbezochte evenementen Vier de Zomer en Vier de Winter. Het voor 2020 geplande evenement Vier de Lente werd proactief afgeblazen in verband met corona.

Online kopen vergemakkelijken
In oktober werd de 3.0-versie van Plantion Digitale Marktplaats gelanceerd. Een belangrijke vernieuwing is dat bij producten van gecertificeerde kwekers het bijbehorende duurzaamheidslabel wordt getoond. Dit maakt het mogelijk om ook op PDM heel gericht duurzame producten te kopen. Ook is het platform nu responsive en daardoor op desktop, tablet en mobiel goed te gebruiken.

Activiteiten

Verbindend in bloemen en planten
De ambitie van Plantion is helder: in 2025 kent elke groenprofessional in West-Europa Plantion als een marktplaats met moderne (online) inkoopmogelijkheden, dagverse producten en snelle levering, maar daarnaast ook persoonlijke aandacht, prettige samenwerking, kennis en inspiratie. Om deze ambitie uit te dragen en te realiseren, ontwikkelt Plantion een krachtig marketing- en communicatiebeleid. In dit kader werd in 2019 onder meer de huisstijl vernieuwd en een nieuwe slogan gelanceerd: Plantion, verbindend in bloemen en planten. De term 'verbindend' dekt de lading op verschillende manieren: de gezamenlijke belangen van de leden van coöperatie Plantion, de samenwerking tussen de binnen Plantion gevestigde ondernemers, het op elkaar aansluiten van de wensen en mogelijkheden van aanvoerders en kopers, het delen van kennis en inspiratie en het binden van klanten op grotere (reis)afstand door online koopmogelijkheden. Tijdens de coronacrisis is gebleken hoe belangrijk verbinding, samenwerking en communicatie zijn om ook in zware tijden de juiste dienstverlening tot stand te brengen.

Promotie duurzaamheid
Medio 2019 introduceerde Plantion twee voorzieningen voor bloemisten om gemakkelijker te kunnen voldoen aan de voorwaarden van het keurmerklabel Duurzame Bloemist. Allereerst werd de kloksoftware zodanig aangepast dat bij een duurzame partij het label getoond wordt. Daarnaast kunnen kopers gebruikmaken van het Plantion keurlabel auditrapport. Dit scheelt de bloemist veel tijd bij de verantwoording van ingekochte producten richting keurmerkinstanties. Plantion ondersteunde deze vernieuwingen met diverse promotionele activiteiten.

Beursdeelname
In januari nam Plantion deel aan IPM Essen, de grootste internationale beurs voor bloemen en planten. De beurs is belangrijk voor het leggen van contact met potentiële klanten en het onderhouden van bestaande relaties.
Kwekers/Kopers Platform
Een mooie invulling van 'verbindend in bloemen en planten' zijn de bedrijfsbezoeken van bloemisten aan kwekers. Plantion organiseert deze gemiddeld vier keer per jaar in samenwerking met de Commissie van de Handel Plantion. In 2019 namen bloemisten een kijkje in de keuken bij Weerbaar Telen (Bennekom), Bloemenkwekerij van Thiel (Handel), Van Aert Flowers (Breda) en Kwekerij Siem Munster (Slootdorp). Het is mooi om te zien dat partijen hun kennis met elkaar willen delen.

Social media
Zoals het voor de kwekers en kopers belangrijk is om gebruik te maken van social media, geldt dat ook voor Plantion zelf. Plantion maakte in 2019 veelvuldig gebruik van met name Facebook en Instagram. Acties rond speciale (feest)dagen en workshops resulteerden in een groot aantal reacties en likes en zorgden voor veel extra verkeer naar de website www.plantion.nl.

Consumentenmarketing
In september organiseerde Plantion samen met haar klokkopers voor de laatste keer de Kleurrijke Verhalen Dagen. De actie om consumenten met een kortingsbon te verleiden tot een extra aankoop bij de bloemist verliep naar tevredenheid. Het platform www.kleurrijkeverhalen.nl met tal van inspirerende verhalen en filmpjes over bloemen en planten blijft voortbestaan. Vanaf 2020 ligt de focus echter vooral op Taste the Green als platform voor consumentenmarketing.

Medewerkers
De afdeling Personeel & Organisatie werd versterkt met een tweede medewerker, om invulling te geven aan de dynamiek van de juiste medewerkers op de juiste plekken. Vanuit het traineeprogramma voor talent werd invulling gegeven aan enkele belangrijke functies in de organisatie. Onder begeleiding van ervaren krachten geeft de nieuwe generatie impulsen aan Plantion. Jong en oud werken samen en halen het beste in elkaar naar boven, in het belang van de langjarige continuïteit van Plantion.

Financiële aspecten
De liquiditeit binnen de coöperatie is zodanig dat Plantion in het verslagjaar geen gebruik heeft hoeven maken van de rekening-courant. De kasstroom in 2019 en voorgaande jaren maakte dat Plantion de investeringen voor de aanschaf van een tweede fotostraat, de realisering van Plantion Digitale Marktplaats 3.0 en de benodigde vervanging van hoofdcomputers geheel uit eigen middelen kon financieren. De positieve kasstroom heeft ertoe geleid dat de kredietovereenkomst van Plantion met haar huisbankier tot en met 2023 kon worden geconsolideerd. Deze positieve positie heeft er ook toe geleid dat Plantion in 2020 de eerste negatieve ontwikkelingen van het resultaat goed kon opvangen.

Risico's en onzekerheden
Door strikte monitoring van de dagelijkse debiteuren en door afdekking van de kredietrisico's heeft Plantion minimale risico's in portefeuille en is de eventuele impact van een risico of onzekerheid beheersbaar.
Plantion heeft haar financiële risico's voor een belangrijk deel afgedekt bij kredietverzekeringen en voert een zorgvuldig beleid in het monitoren van deze risico's. Om de voornaamste risico's en onzekerheden te beheersen, heeft Plantion per 1 januari 2019 haar pensioenregeling voor de duur van vijf jaar ondergebracht bij BPL. Inmiddels is de overeenkomst met BPL na een forse premiestijging per 1 januari 2020 opgezegd en is Plantion op zoek naar een andere pensioenvoorziening voor haar medewerkers. Daarnaast maakt Plantion gebruik van een renteswap om de renterisico's af te dekken.
Ondanks zorgvuldige procedures is Plantion in het verslagjaar geconfronteerd met misbruik van vertrouwen. Een klant heeft zich schuldig gemaakt aan grootschalige diefstal van fust. De dader is betrapt en veroordeeld. Naar aanleiding hiervan heeft Plantion besloten het cameratoezicht te intensiveren en de regelgeving voor toegang van het gebouw aan te scherpen.
Plantion heeft in het verslagjaar ervoor gekozen een lening te verstrekken aan enkele klanten. Hierdoor kon de afzet van kwekers bij de betreffende klanten worden gegarandeerd.
In het kader van de privacywetgeving (AVG) heeft Plantion een register aangelegd, overeenkomsten gesloten met leveranciers en andere partners en informatie op haar website geplaatst over hoe Plantion omgaat met AVG. Het bewustzijn om aan de regels te voldoen, is groot. Plantion bewaakt zorgvuldig of partijen daadwerkelijk handelen in de geest van gemaakte afspraken.

Onderzoek en ontwikkeling
Aanvullend op de permanente scholing door middel van het studiehuis Plantion^{+} hielden het MT, hoofden van afdelingen en projectleiders een tweede evaluatiedag van het MLTP 2017-2020. Deze bijeenkomst verliep zeer positief en leidde tot de overtuiging om door te pakken in de gekozen richting. Een visionair verhaal, in de vorm van een korte film, kan hiervoor nieuwe inspiratie gaan geven.

TOEKOMSTVERWACHTING

Beleid en doelstellingen
in 2025 zijn drie aspecten dominant: geleidelijke virtualisatie van het klokproces met behoud van huidige waarden, focus op bloemisten en andere klanten die de meerwaarde van de producten en de kennis van Plantion onderkennen en handhaving van de zuivere rol van Plantion als verbindende schakel tussen kweker en koper. De genoemde meerwaarde van Plantion komt tijdens de crisis goed uit de verf. Het MLTP geeft in eerste instantie de doelen voor de periode tot en met 2020. Visie en doelstellingen zijn vertaald in de nieuwe slogan: Plantion, verbindend in bloemen en planten.

Investeringen
Een belangrijke investering voor 2020 is het verhuurbaar maken van kantoor- en bedrijfsruimtes voor partijen met wie Plantion inmiddels gesprekken voert. Deze investering wordt voorlopig aangehouden gezien de recente ontwikkelingen. Daarnaast vervangt Plantion het complete 'computerpark', waaronder de desktop-pc's van medewerkers. Verder vergt de digitalisering van het verkoopkanaal een doorlopende investering.

Omzetverwachting
Een belangrijk doel voor 2020 is om meer sierteeltondernemers te binden die de meerwaarde van Plantion erkennen en waarderen. De focus ligt daarbij op klanten en aanvoerders die qua omvang goed bij het volume van Plantion passen. Als dit resulteert in stabilisering of lichte stijging van de omzet, zal dat tot tevredenheid stemmen.
Plantion verwacht door extra inspanningen aan de kant van zowel aanvoer als afzet een groei te realiseren met de klok. Het verlenen van een betere veilpositie aan kwekers die regelmatig kwaliteitsproducten aanvoeren, zal het dagelijkse klokassortiment versterken. Intensief overleg met bestaande klanten moet er toe leiden dat zij meer en vaker op de klok kopen. En Plantion rekent erop een aantal klanten die nu elders inkopen, in Ede op de klok te mogen verwelkomen.
Bij bemiddeling gaat Plantion na het succesvolle jaar 2019 uit van stabilisering. Voor het groencentrum houdt Plantion rekening met lichte achteruitgang ten opzichte van 2019 waarin de omzet profiteerde van incidentele vervangingsvraag. Voor de digitale verkoopkanalen verwacht Plantion een substantiële omzetstijging. Door de coronacrisis staan al deze doelen onder druk. Daar waar bloemisten volop leveren, staan markt- en straathandel stil en hebben tuincentra en bouwmarkten te kampen met verminderde afzetmogelijkheden.

VERANTWOORDING PERSONELE UNIE

De personele unie van bestuur en raad van commissarissen vertegenwoordigt de leden van Coöperatie Plantion U.A. en herbergt specifieke kennis op de onderdelen handel en branding (Willem Heemskerk), financieel-juridisch (Martijn Meskers) en sociaal (Mans Vulto). Jaarlijks wordt vijf keer vergaderd over onderwerpen die van belang zijn voor de continuïteit van de coöperatie. Een vast onderdeel is het bespreken van lopende zaken met de directie van Plantion. Afgevaardigden van de personele unie nemen ook deel aan het periodieke overleg tussen de Plantion-directie en de Commissie van de Handel Plantion. Verder sluiten leden regelmatig aan bij georganiseerde bedrijfsbezoeken aan kwekers en andere activiteiten. Door de crisis is de Raad van Commissarissen met zijn nieuwe voorzitter direct voor een grote uitdaging geplaatst. Door intensief deel te nemen aan het coronacrisisteam is de onderlinge binding enorm versterkt.

Algemene terugblik

Op koers
Terugkijkend op het jaar constateert de personele unie dat Plantion goed op koers ligt. Door specifieke projectteams wordt hard gewerkt om de doelstellingen van het MLTP 2017-2020 te halen. Plantion wil zich meer en meer onderscheiden als een kenniscentrum waar de bloemist terecht kan voor inkoop en inspiratie. De manier waarop dat gebeurt, verdient onze waardering en blijft ook elders niet onopgemerkt: in oktober werd Plantion hiervoor in Duitsland beloond met een prestigieuze TASPO-Award.

Ledenbetrokkenheid
Daartegenover baart de afnemende betrokkenheid bij de coöperatie zorgen. Een door NCR gehouden ledenenquête leverde een zeer lage respons op en liet zien dat coöperatieve waarden zoals ‘samen sterk’ en actieve betrokkenheid versterking behoeven. De beperkende maatregelen in verband met corona hebben nog eens extra duidelijk gemaakt hoe belangrijk samenwerking is. Met de directie van Plantion is afgesproken samen na te denken over een actieplan. De nieuwe slogan van Plantion: verbindend in bloemen en planten, biedt hiervoor wellicht aanknopingspunten.

Jaarcijfers
Dankzij goed presteren van bemiddeling, het beheersen van de kosten en toegenomen huuropbrengsten zijn de cijfers van Plantion over 2019 goed. Zorgen zijn geuit over de stagnerende klokomzet. Plantion werkt hard aan het aantrekkelijker maken van het aanbod en het stroomlijnen van het klokproces. Naar verwachting zullen de positieve effecten hiervan de komende jaren zichtbaar worden. Door een stelselwijziging is er sprake van een uitzonderlijk commercieel resultaat. Het resultaat is bestemd en geoormerkt ten behoeve van groot onderhoud aan de gebouwen.

Personele wisselingen
Elke organisatie heeft op zijn tijd vers bloed nodig, zo ook Plantion. In het bedrijf is de doorstroming van enkele jonge mensen naar belangrijke functies dan ook positief te noemen. Ook binnen de personele unie was er sprake van vernieuwing. Na 35 jaar veilingbestuur, waarvan de laatste 23 jaar als voorzitter, gaf Jos Kersten op 6 december het stokje door aan René Willemsen. De personele unie dankt Jos nogmaals voor zijn grote verdiensten. De leden stemden die dag ook in met de toetreding tot de personele unie van Mickey Hogervorst.

Overige onderwerpen
Groot was de schok binnen de personele unie toen bekend werd dat een van de klanten van Plantion zich schuldig had gemaakt aan grootschalige diefstal van fust. De directie is geadviseerd een rechtsgang te onderzoeken en maatregelen te nemen om de kans op herhaling te minimaliseren. Aan de directie zijn richtlijnen meegegeven voor het verlengen van de huurcontracten met drie ondernemers in het groothandelscentrum. Ingestemd werd met het ontwikkelen van een nieuw initiatief op het gebied van consumentenmarketing: Taste the Green. Over het mogelijk samenwerken met Floriday, een onafhankelijk platform waarop kwekers hun aanbod kunnen beheren, werd met de directie afgesproken dat gesprekken kunnen worden voortgezet op voorwaarde van behoud van zelfstandigheid en financiële haalbaarheid. De personele unie stemde tot slot in met de doelstelling van Plantion voor komend jaar, een kleine plus qua omzet, en gaf haar input voor het jaarplan 2020.

Aangevuld na balansdatum:

CORONA

Tijdens de totstandkoming van dit jaarverslag 2019 werd ons land geconfronteerd met het coronavirus. De gevolgen hiervan voor leden (kwekers) van Plantion en voor de doelstellingen voor 2020 rechtvaardigen deze aanvulling na balansdatum. Over de feitelijke toestand op balansdatum 31 december 2019 geeft deze geen nadere informatie.

Crisisteam

Intern
Begin maart 2020 formeerde de Plantion-directie een intern crisisteam, om de door premier Rutte afgekondigde maatregelen te vertalen naar de eigen organisatie. Afspraken werden afgezegd, medewerkers gingen thuis werken, mensen met cruciale functies werden uit elkaar gehaald en in wisseldienst ingezet. Er kwamen strikte regels voor het veilen. Kopers kregen direct een inloglicentie voor online inkopen. En Plantion installeerde transparante schermen in de afmijnzaal.

Extern
Parallel werd een extern crisisteam opgericht met daarin de voorzitters van de coöperatie, de Commissie van de Handel en het groothandelscentrum en de Plantion-directie. Tot de week voor Pasen werd dagelijks overlegd, daarna drie keer per week. De prioriteit lag vanaf dag één bij de zwaar getroffen kwekers. Plantion sloot zich met Royal FloraHolland aan binnen het lobbyapparaat van de Vereniging van Bloemenveilingen in Nederland, gericht op een extra hulppakket voor de sierteelt. Half april kwam inderdaad € 600 miljoen extra beschikbaar. Samen met Royal FloraHolland zal Plantion leden begeleiden die daar een beroep op willen doen. De directie onderhield ook contact met René Verhulst, naast burgemeester van Ede ook voorzitter van de veiligheidsregio.

Marktplaats
Op de eerste veildag na de persconferentie van premier Rutte op 12 maart zakten de prijzen dramatisch en werden veel producten doorgedraaid. Door goed te sturen in de gevoelige balans tussen vraag en aanbod, vond Plantion echter snel de weg omhoog. Het klokaanbod verbeterde en veildagen met 180 kopers op de tribune waren geen uitzondering. De Nederlandse consument bleef bloemen kopen. Wel maakten bloemisten extra kosten voor digitale verkoop en bezorging.

Bij Plantion bemiddeling zorgden de beperkingen elders in Europa voor een grote terugval in omzet. Ook hier kwam herstel, door het vinden van andere afnemers en doordat grote retailers geleidelijk hun deuren weer openden. Groencentrum Plantion ondervond weinig hinder, doordat hoveniers volop tuinproducten bleven afnemen.

Verwachtingen

De regionale focus en de wendbaarheid van Plantion betaalden zich uit in deze zware periode. De betrokkenheid van de medewerkers betekende een echte meerwaarde. Zoals het zich nu laat aanzien, blijft het omzetverlies in 2020 beperkt tot ongeveer 10 procent en kunnen we de huurinkomsten op peil houden. Door sterk te sturen op kostenbeheersing komt het resultaat, voor zover we dat nu kunnen beoordelen, daarmee niet in gevaar. Plantion besloot daarom de contracten met uitzend- en flexkrachten te respecteren en zo te voldoen aan de oproep van minister Koolmees. Plantion hoeft op dit moment geen beroep te doen op de door de overheid aangereikte financiële hulpmaatregelen. Wel maakt Plantion gebruik van de verruiming van de belastingverplichtingen aan de belastingdienst.
Er was een toename van Kopen Op Afstand, Klokvoorverkoop en Plantion Digitale Marktplaats. Maar vooral werd duidelijk dat kopers het fysieke aspect nog steeds waarderen. Dit bevestigt de visie van Plantion, zoals vastgelegd in het MLTP 2017-2020. Mede door de kostenbeheersing lopen projecten in dit beleidsplan wel enige vertraging op. Tot slot maakte de coronacrisis duidelijk hoe belangrijk samenwerking is in de sierteelt. Partijen op de marktplaats en binnen de keten bundelden de krachten als nooit tevoren, met Plantion in een verbindende rol.
Dat alles neemt niet weg dat de consequenties van de coronacrisis op dit moment nog niet in te schatten zijn.

GECONSOLIDEERDE BALANS

		(voor verwerking bestemming resultaat)	**31-12-2019**	**31-12-2018**
		(in EUR 1.000 tenzij anders vermeld)		
		ACTIVA		
I	**Materiële vaste activa**			
		Gebouwen en terreinen	48.437	49.259
		Installaties	6.979	7.519
		Overige bedrijfsmiddelen	820	841
		Activa in uitvoering	102	237
		Totaal	56.338	57.856
II	**Financiële vaste activa**			
		Leningen	550	400
		Langlopende vorderingen	391	0
			941	400
III	**Voorraden**			
		Grond- en hulpstoffen	1.056	883
IV	**Vorderingen**			
		Handelsdebiteuren	919	1.553
		Omzetbelasting	207	410
		Vennootschapsbelasting	503	115
		Overlopende activa	192	23
		Overige vorderingen	969	210
		Totaal	2.790	2.311
V	**Liquide middelen**			
		Bank	2.774	1.633
		Kas	1	1
		Totaal	2.775	1.634
		TOTAAL ACTIVA	**63.900**	**63.084**

	PASSIVA	31-12-2019	31-12-2018
VI	**Groepsvermogen**		
	Eigen vermogen	18.425	18.579
	Participatiereserve	208	224
	Resultaat boekjaar	1.354	320
	Subtotaal *	19.987	19.123
	Aandeel derden in het vermogen	10.924	10.450
	Totaal	30.911	29.573
VII	**Voorzieningen**		
	Latente belastingverplichtingen	6.367	7.313
	Overige voorzieningen	154	131
	Totaal	6.521	7.444
VIII	**Langlopende schulden**		
	Schulden aan kredietinstellingen	15.950	16.500
	Ledenlening*	1.450	1.438
	Aanvoerderslening*	3.223	3.228
	Overige leningen	0	0
	Totaal	20.623	21.166
IX	**Kortlopende schulden**		
	Schulden aan kredietinstellingen	550	550
	Ledenlening/aanvoerderslening/par.res.	573	445
	Schulden aan leveranciers en handelskredieten	2.643	1.748
	Belastingen en premies soc. verz.	142	141
	Overlopende passiva	896	842
	Waarborgsommen	42	33
	Overige schulden	999	1142
	Totaal	5.845	4.901
	TOTAAL PASSIVA	**63.900**	**63.084**

GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

(in EUR 1.000 tenzij anders vermeld)

	2019	2018
Netto omzet	**12.658**	**12.111**
Som der bedrijfsopbrengsten	**12.658**	**12.111**
Lonen en salarissen	4.357	4.305
Sociale lasten	772	753
Pensioenlasten	452	550
Afschrijvingen materiële vaste activa	1.564	1.580
Overige bedrijfskosten	4.303	3.552
Som der bedrijfslasten	**11.448**	**10.740**
Resultaat voor interest en belasting	**1.210**	**1.371**
Rente		
Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten	0	-22
Rentelasten en soortgelijke kosten	1.040	974
Financiële baten en lasten	**1.040**	**952**
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen	**170**	**419**
Belastingen resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening	1.184	-99
Resultaat uit gewone bedrijfsuitofening na belastingen	**1.354**	**320**
Resultaat aandeel derden	474	112
Resultaat toekomend aan de rechtspersoon	**880**	**208**

GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT

(in EUR 1.000 tenzij anders vermeld)

	2019		2018	
Bedrijfsresultaat voor belasting	1.210		1.371	
Aanpassingen voor:				
Mutatie aandeel derden	-16		-7	
Afschrijvingen	1.564		1.580	
Mutatie voorzieningen	-923		-247	
	625		1.326	
Mutaties in werkkapitaal				
Vorderingen	-479		137	
Voorraden	-173		72	
Kortlopende schulden (exclusief schulden aan kredietinstellingen)	944		51	
	292		260	
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		**2.127**		**2.957**
Ontvangen Interest	0		22	
Betaalde Interest	-1.040		-974	
Winstbelasting	1.184		-99	
	144		-1051	
Kasstroom uit operationele activiteiten		**2.271**		**1.906**
Investeringen in materiële vaste activa	-46		-1966	
Desinvesteringen in mat. vaste activa	0		0	
Mutatie financiële vaste activa	0		0	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-46		-1966	
Bijschrijving ledenlening/aanvoerderslening	7		209	
Aflossing / terugbetaling hypotheek	-550		-550	
Mutatie schulden aan participanten en maatschappijen waarin wordt deelgenomen	0		0	
Mutatie financiële activa	-541		0	
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	-1.084		-341	
Nettokasstroom		**1.141**		**-401**
Mutatie geldmiddelen		**1.141**		**-401**

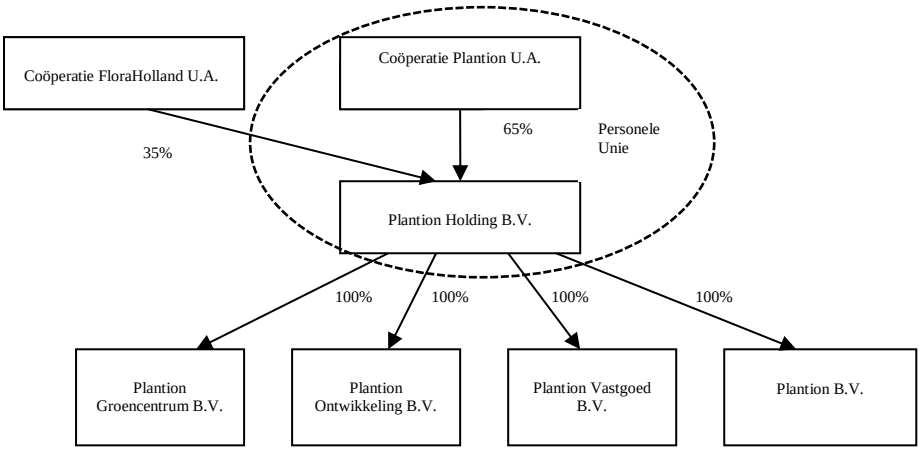
TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS EN WINST-EN-VERLIESREKENING

ALGEMENE TOELICHTING

JURIDISCHE STRUCTUUR

Coöperatie Plantion U.A. is per 1 april 2008 ontstaan bij de juridische fusie overeenkomstig artikel 309 van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek tussen Sierteelt Coöperatie Veiling Oost Nederland U.A. en Coöperatieve Vereniging Afzet Sierteeltproducten Utrecht en Omstreken U.A.

De juridische structuur van Coöperatie Plantion U.A. is als volgt.



ACTIVITEITEN

De activiteiten van Coöperatie Plantion U.A., statutair gevestigd te Wellensiekstraat 4 in Ede en haar groepsmaatschappijen bestaan voornamelijk uit:

- veilen alsmede bemiddelen van sierteeltproducten;
- verhuur van ruimte aan de veiling gerelateerde ondernemers.

GELDEENHEID

Voor zover niet anders vermeld zijn de bedragen in dit rapport weergegeven in euro's.

GROEPSVERHOUDINGEN

Coöperatie Plantion U.A. staat aan het hoofd van een groep rechtspersonen en is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 9180721. Een overzicht van de gegevens vereist op grond van de artikelen 2:379 en 2:414 BW is onderstaand opgenomen.

Geconsolideerde maatschappijen

Naam	Statutaire zetel	KvK nr.	Aandeel in geplaatst kapitaal	Aansprake-lijkheids-verklaring
Plantion Holding BV	Ede	10146465	65%	Nee
Plantion B.V.	Ede	9124674	100%	Ja
Plantion Vastgoed B.V.	Ede	9124667	100%	Ja
Plantion Groencentrum B.V.	Ede	10147094	100%	Ja
Plantion Ontwikkeling B.V.	Ede	9124672	100%	Ja

GRONDSLAGEN VOOR CONSOLIDATIE

In de consolidatie worden de financiële gegevens opgenomen van Coöperatie Plantion U.A. samen met haar groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarop zij overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft. Groepsmaatschappijen zijn rechtspersonen waarin Coöperatie Plantion U.A. direct of indirect overheersende zeggenschap kan uitoefenen doordat zij beschikt over de meerderheid van de stemrechten of op enige andere wijze de financiële en operationele activiteiten kan beheersen. Hierbij wordt tevens rekening gehouden met potentiële stemrechten die direct kunnen worden uitgeoefend op balansdatum.

De groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarop zij een overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft, worden voor 100% in de consolidatie betrokken. Het aandeel van derden in het groepsvermogen en in het groepsresultaat wordt afzonderlijk vermeld. Deelnemingen waarop geen overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend (geassocieerde deelnemingen) worden niet betrokken in de consolidatie.

Intercompany-transacties, intercompany-winsten en onderlinge vorderingen en schulden tussen groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen worden geëlimineerd, voor zover de resultaten niet door transacties met derden buiten de Groep zijn gerealiseerd. Ongerealiseerde verliezen op intercompany-transacties worden ook geëlimineerd tenzij er sprake is van een bijzondere waardevermindering. Waarderingsgrondslagen van groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen zijn waar nodig gewijzigd om aansluiting te krijgen bij de geldende waarderingsgrondslagen voor de Groep.

Toepassing van artikel 2:402 B.W.

Aangezien de winst-en-verliesrekening over 2018 van Coöperatie Plantion U.A. in de geconsolideerde jaarrekening is verwerkt, is (in de enkelvoudige jaarrekening) volstaan met weergave van een beknopte winst-en-verliesrekening in overeenstemming met artikel 2:402 BW.

VERBONDEN PARTIJEN

Als verbonden partij worden alle rechtspersonen aangemerkt waarover overheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Ook rechtspersonen die overwegende zeggenschap kunnen uitoefenen worden aangemerkt als verbonden partij. Ook de

statutaire directieleden, andere sleutelfunctionarissen in het management van Coöperatie Plantion U.A. en nauwe verwanten zijn verbonden partijen.

Transacties van betekenis met verbonden partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt toegelicht de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het inzicht.

ALGEMENE GRONDSLAGEN

Algemeen

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

De cijfers over het boekjaar 2018 zijn opgenomen als vergelijkende cijfers. Waar nodig zijn cijfers andere gepresenteerd voor vergelijkingsdoeleinden.

Financiële instrumenten

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten, zoals vorderingen en schulden, als financiële derivaten verstaan, zoals opties, termijncontracten en swaps. Derivaten zijn afgeleide financiële instrumenten. Kenmerken daarvan zijn: de waarde verandert als gevolg van veranderingen van marktfactoren, er is geen of slechts een geringe netto aanvangsinvestering benodigd en ze worden op een tijdstip in de toekomst afgewikkeld.

Financiële derivaten aangehouden vanwege hedgingdoeleinden worden bij eerste verwerking tegen reële waarde opgenomen en vervolgens per balansdatum tegen de reële waarde geherwaardeerd of opgenomen tegen kostprijs. Hierna wordt nadere toelichting gegeven over de verwerking van de elementen van hedgerelaties.

Coöperatie Plantion U.A. past hedge-accounting toe op basis van generieke documentatie. Op het moment van aangaan van een hedgerelatie, wordt dit door de coöperatie gedocumenteerd. De coöperatie stelt door middel van een test periodiek de effectiviteit van de hedgerelatie vast. Dit kan gebeuren door het vergelijken van de kritische kenmerken van het hedge-instrument met die van de afgedekte positie, en / of door het vergelijken van de verandering in reële waarde van het hedge-instrument en de afgedekte positie. Indien er een indicatie voor ineffectiviteit is, bepaalt de coöperatie dit eventueel ineffectieve deel door middel van een kwantitatieve ineffectiviteitsmeting.

Bij het toepassen van kostprijshedge-accounting is de eerste waardering en de grondslag van verwerking in de balans en de resultaatbepaling van het hedge-instrument afhankelijk van de afgedekte post. Dit betekent dat indien de afgedekte post tegen kostprijs in de balans wordt verwerkt, wordt ook het derivaat tegen kostprijs gewaardeerd.

Het ineffectieve deel van de hedgerelatie wordt direct in de winst-en-verliesrekening verwerkt.

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Materiële vaste activa

Bedrijfsgebouwen en -terreinen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur. Op zowel gebouwen als terreinen wordt niet (meer) afgeschreven. Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht.

Overige vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

In het boekjaar heeft, als gevolg van een wijziging in de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, een stelselwijziging plaatsgevonden ten aanzien van de verwerking van de groot onderhoudskosten. In het verleden werden de kosten voor groot onderhoud direct ten laste van het resultaat gebracht, onder het nieuwe stelsel worden de kosten voor groot onderhoud geactiveerd volgends de componentenbenadering. De coöperatie heeft ervoor gekozen om, conform de bepaling in RJ 212.805, de overgang van ‘kosten van groot onderhoud direct in de winst-en-verliesrekening’ naar ‘kosten van groot onderhoud in de boekwaarde van het actief’ prospectief te verwerken. Door de prospectieve verwerking heeft dit geen effect op het vermogen en resultaat.

Financiële vaste activa

Deelnemingen
Deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode (nettovermogenswaarde). Wanneer 20% of meer van de stemrechten uitgebracht kan worden, wordt ervan uitgegaan dat er invloed van betekenis is.

De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening; voor deelnemingen waarvan onvoldoende gegevens beschikbaar zijn voor aanpassing aan deze grondslagen, wordt uitgegaan van de waarderingsgrondslagen van de desbetreffende deelneming.

Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover Coöperatie Plantion U.A. in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt hiervoor een voorziening getroffen

De eerste waardering van gekochte deelnemingen is gebaseerd op de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva op het moment van acquisitie. Voor de vervolgwaardering worden de grondslagen toegepast die gelden voor deze jaarrekening, uitgaande van de waarden bij eerste waardering.
Als resultaat wordt verantwoord het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de deelneming behaalde resultaat.

De financiële vaste activa worden bij de eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde. De tot financiële vaste activa behorende vorderingen worden na de eerste waardering in beginsel opgenomen tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien er geen sprake is van agio of disagio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de aflossingswaarde van de vorderingen. Ten aanzien van mogelijke waardeverminderingen is artikel 2:387 lid 4 BW van toepassing. Deze

afboeking van vorderingen wordt ten laste van de winst-en-verliesrekening gebracht. De afboeking wordt ongedaan gemaakt zodra de waardevermindering heeft opgehouden te bestaan. Afboekingen alsmede terugnemingen worden afzonderlijk in de winst-en-verliesrekening of in de toelichting opgenomen (artikel 2:387 lid 5 BW).

Voorraden

Eenmalig fust, verpakking en product

De voorraden eenmalig fust, verpakking en product zijn gewaardeerd tegen kostprijs op verkrijgingsprijzen onder toepassing van de FIFO-methode ('first in, first out') of lagere opbrengstwaarde.

De kostprijs bestaat uit de verkrijgings- of vervaardigingsprijs (alle kosten die samenhangen met de verkrijging of vervaardiging) en gemaakte kosten om de voorraden op hun huidige plaats en in hun huidige staat te brengen. In de kosten van vervaardiging zijn begrepen directe loonkosten en toeslagen voor aan de productie gerelateerde indirecte vaste en variabele kosten, waaronder de kosten van het bedrijfsbureau, de onderhoudsafdeling en interne logistiek.

Leenemballage

De voorraden leenemballage zijn gewaardeerd tegen statiegeldwaarde.

Vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Aandeel derden

Het aandeel derden als onderdeel van het groepsvermogen wordt gewaardeerd tegen het bedrag van het netto-belang in de netto-activa van de desbetreffende groepsmaatschappijen.

Voor zover de desbetreffende groepsmaatschappij een negatieve nettovermogenswaarde heeft, worden de negatieve waarde en de eventuele verdere verliezen niet toegewezen aan het aandeel derden, tenzij de derden-aandeelhouders een feitelijke verplichting hebben en in staat zijn om de verliezen voor hun rekening te nemen. Zodra de nettovermogenswaarde van de groepsmaatschappij weer positief is, worden resultaten toegekend aan het aandeel derden

Voorzieningen

Algemeen

De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. Pensioenvoorzieningen worden gewaardeerd op basis van actuariële grondslagen. De overige voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij anders vermeld.

Wanneer de verwachting is dat een derde de verplichtingen vergoedt, en wanneer het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting, dan wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen.

Pensioenvoorziening
Coöperatie Plantion U.A. heeft een pensioenregeling bij BPL. Coöperatie Plantion U.A. is premies en koopsommen verschuldigd aan de BPL, waarbij eventuele tekorten niet op Coöperatie Plantion U.A. verhaalt kunnen worden door BPL. De dekkingsgraad van BPL is per 31-12-2019 94,3%.

Op de Nederlandse pensioenregelingen zijn de bepalingen van de Nederlandse Pensioenwet van toepassing en worden op verplichte, contractuele of vrijwillige basis premies aan verzekeringsmaatschappijen betaald door Coöperatie Plantion U.A. De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

Bijspaarregeling
Naast de algemene pensioenregeling liep er bij een verzekeringsmaatschappij voor een gesloten groep medewerkers, een bijspaarregeling. Als gevolg van wijzigingen in de fiscale wetgeving was het niet meer mogelijk om deze regeling na 1 januari 2015 voort te zetten. Besloten is toen om de toekomstige premies als contante waarde op 3 momenten aan de medewerkers uit te betalen en wel op 1 januari 2016, 1 januari 2018 en 1 januari 2020. Toekomstige uitbetalingen worden daarom als voorziening opgenomen op de balans.

Latente belastingverplichtingen
Latente belastingverplichtingen worden opgenomen voor tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens fiscale voorschriften enerzijds en de boekwaarden die in deze jaarrekening gevolgd worden anderzijds. De berekening van de latente belastingverplichtingen geschiedt tegen de belastingtarieven die op het einde van het verslagjaar gelden, of tegen de tarieven die in de komende jaren gelden, voor zover deze al bij wet zijn vastgesteld.

Latente belastingen worden verantwoord voor tijdelijke verschillen inzake groepsmaatschappijen, deelnemingen en joint ventures, tenzij Coöperatie Plantion U.A. in staat is het tijdstip van afloop van het tijdelijke verschil te bepalen en het niet waarschijnlijk is dat het tijdelijke verschil in de voorzienbare toekomst zal aflopen.

Belastinglatenties worden gewaardeerd op nominale waarde.

Jubileumvoorziening
De voorziening jubilea wordt opgenomen tegen de contante waarde van de verwachte uitkeringen gedurende het dienstverband. Bij de berekening van de voorziening wordt onder meer rekening gehouden met verwachte salarisstijgingen en de blijfkans. Bij het contant maken is de marktrente van hoogwaardige ondernemingsobligaties ad 4% (2018: 4%) als disconteringsvoet gehanteerd.

Langlopende schulden
Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de langlopende schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Langlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Het verschil tussen de bepaalde

boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt op basis van de effectieve rente gedurende de geschatte looptijd van de langlopende schulden in de winst-en-verliesrekening als interestlast verwerkt.

Kortlopende schulden
Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

GRONDSLAGEN VOOR BEPALING VAN HET RESULTAAT

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Opbrengstverantwoording

Algemeen

Netto-omzet omvat de opbrengsten uit levering van goederen en diensten onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen.

Verlenen van diensten

Verantwoording van opbrengsten uit de levering van diensten geschiedt naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten.

Personeelsbeloningen

Periodiek betaalbare beloningen
Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst-en-verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers respectievelijk de belastingautoriteit.

Pensioenen
Coöperatie Plantion U.A. heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord. Mutaties in de pensioenvoorziening worden ook in de winst-en-verliesrekening verwerkt. Zie ook de grondslagen voor waardering van activa en passiva, bij Pensioenvoorziening.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

Belastingen resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening

De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat voor belastingen in de winst-en-verliesrekening, rekening houdend met beschikbare, fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande

boekjaren (voor zover niet opgenomen in de latente belastingvorderingen) en vrijgestelde winstbestanddelen en na bijtelling van niet-aftrekbare kosten. Tevens wordt rekening gehouden met wijzigingen die optreden in de latente belastingvorderingen en latente belastingschulden uit hoofde van wijzigingen in het te hanteren belastingtarief.

Resultaat deelnemingen (gewaardeerd op nettovermogenswaarde)
Het resultaat is het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de deelneming behaalde resultaat voor zover dit aan Coöperatie Plantion U.A. wordt toegerekend.

Grondslagen voor de opstelling van het geconsolideerde kasstroomoverzicht
Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen en vlottende effecten. De effecten kunnen worden beschouwd als zeer liquide beleggingen. Geldmiddelen kunnen ook bestaan uit kortlopende schulden aan kredietinstellingen.
Winstbelastingen, ontvangen interest en ontvangen dividenden worden opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde interest en betaalde dividenden worden opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten.

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Toelichting op de geconsolideerde balans

I Materiële vaste activa

De balanswaarde is in 2019 als volgt gemuteerd:

	x EUR 1.000	Gebouwen en terreinen	Installaties	Overige bedrijfsmid.	Activa in Uitvoering	Totaal
	Aanschafwaarde cum.	56.358	11.702	8.472	237	76.769
1-1-2019	Afschrijvingen cum.	7.099	4.184	7.630	0	18.913
	Boekwaarde	49.259	7.518	842	237	57.856
	Investeringen	17	9	97	102	225
2019	Afschrijvingen	839	547	352	0	1.738
	Overheveling Activa in Uitv.	0	0	232	-232	0
	Aanschafwaarde desinvest.	0	0	3.207	5	3.212
	Afschrijvingen desinvest.	0	0	3.207	0	3.207
	Boekresultaat	0	0	-174	0	-174
	Aanschafwaarde cum	56.375	11.711	8.801	102	76.989
31-12-2019	Afschrijving cum.	7.938	4.731	7.982	0	20.651
	Boekwaarde	48.437	6.980	819	102	56.338

De afschrijvingen ten laste van de winst- en verliesrekening worden berekend op basis van de volgende percentages:

- Gebouwen en terreinen 0-10%
- Installaties 6,25-20%
- Overige bedrijfsmiddelen 10-50%

In februari 2017 heeft onafhankelijk en gecertificeerd taxateur NAI-Nederland BV te Amsterdam een taxatie uitgevoerd op het veilingcomplex met ondergrond, tuin en erf en gelegen aan de Wellensiekstraat 4 te Ede. De waarde in het economisch verkeer is hierbij getaxeerd op € 42.600.000.

De WOZ waarde bedroeg in 2019 € 48.519.000.

Onder de materiële vaste activa zijn units verantwoord welke verhuurd worden aan derden. De verhuur van deze units wordt gezien als verlengstuk van de veiling en wordt niet aangehouden als belegging. Om deze reden zijn deze units niet verantwoord als vastgoedbelegging.

II FINANCIËLE ACTIVA

	31-12-2019	31-12-2018
Leningen		
Hoofdsom per 01-01	700	700
Cumulatieve aflossingen	-100	0
Stand per 01-01	**600**	**700**
Verstrekte leningen	800	0
Aflossing leningen	-50	-100
Stand per 31-12	**1.350**	**600**
Voorziening	-800	-200
Stand per 31-12	**550**	**400**
Langlopende vorderingen		
Saldo per begin boekjaar	0	0
Mutatie boekjaar	391	-
Saldo per einde boekjaar	**391**	**0**
Totaal financiële activa	**941**	**400**

VLOTTENDE ACTIVA

III Voorraden	**31-12-2019**	**31-12-2018**
Grond- en hulpstoffen		
Eenmalig fust en verpakkingen	43	50
Leenemballage	977	805
Voorraad product	36	28
Totaal voorraden	**1.056**	**883**

IV Vorderingen	**31-12-2019**	**31-12-2018**
Debiteuren		
Kopers	887	1.519
Diverse debiteuren	35	77
Voorziening oninbaarheid	-3	-43
Totaal debiteuren	**919**	**1.553**

Kortl. belastingvord.		
Te vorderen omzetbelastingen	207	410
Te vorderen VpB	503	115
	710	**525**
Overlopende activa		
Vooruitbetaalde kosten	192	23
Totaal overlopende activa	**192**	**23**
Overige vorderingen		
Diverse vorderingen	969	210
Totaal van overige vorderingen	**969**	**210**
TOTAAL VORDERINGEN & OVERLOPENDE ACTIVA	**2.790**	**2.311**

Alle vorderingen en overlopende activa hebben een looptijd korter dan 1 jaar.

VI GROEPSVERMOGEN

Voor een toelichting op het eigen vermogen wordt verwezen naar de toelichting op het eigen vermogen in de enkelvoudige balans.

Aandeel derden	**31-12-2019**	**31-12-2018**
Saldo per begin boekjaar	10.450	10.338
Resultaat boekjaar	474	112
Saldo per einde boekjaar	**10.924**	**10.450**

VII VOORZIENINGEN

	31-12-2019	**31-12-2018**
Latente belastingverplichtingen		
Saldo per begin boekjaar	7.313	7.452
Onttrekking	-320	-139
Mutatie/Actieve latentie	-626	-
Saldo per einde boekjaar	**6.367**	**7.313**

Overige voorzieningen		
Saldo per begin boekjaar	131	239
Onttrekking	0	-131
Dotatie	23	23
Saldo per einde boekjaar	**154**	**131**
Totaal voorzieningen	**6.521**	**7.444**

De voorziening voor latente belastingverplichtingen per 31 december 2019 bestaat uit een passieve latentie van € 6.993k als gevolg van een verschil tussen de fiscale en commerciële waardering van MVA en een actieve latentie van € 626k doordat er fiscaal per 1 januari 2019 een onderhoudsvoorziening is gevormd terwijl commercieel de componentenbenadering is toegepast.

VII LANGLOPENDE SCHULDEN

Schulden aan kredietinstellingen
Betreft de hypothecaire lening op het onroerend goed van Plantion te Ede. Rentepercentage is 1 maands Euribor plus een opslag van 1,4% punt over faciliteit B (€ 11 miljoen; tot 01-07-2018 1,5%) en 1,4% over faciliteit C (restant schuld; tot 01-07-2018 1,6%) Voor de stabilisering van de rentelasten maakt Plantion gebruik van een afzonderlijk rente-instrument (renteswap). Jaarlijks dient € 550 duizend afgelost te worden. De schuld op balansdatum ad € 15,9 miljoen heeft een resterende looptijd van minder dan 5 jaar.

Ledenlening
Volgens de statuten neemt ieder lid deel in een ledenlening. De deelname is beperkt tot een maximum van € 30 duizend. De bedragen die worden bijgeschreven bij de ledenlening zullen telkens binnen drie maanden na goedkeuring van de jaarrekening, betrekking hebbend op het tiende boekjaar volgend op dat waarin de eerdergenoemde bijschrijving plaatsvond, worden afgelost tenzij het lidmaatschap is beëindigd.

De vergoede rente over de ledenlening bedraagt 0,0% (2018: 0,58%). De lening is achtergesteld ten opzichte van alle andere crediteuren. Conform de statuten bedraagt de liquiditeitsbijdrage 1% van de door de leden verkochte producten.

Vrijwillige ledenlening
Met ingang van 2009 bestaat de mogelijkheid als lid deel te nemen aan de vrijwillige ledenlening. De op de vrijwillige ledenlening ingelegde bedragen worden na vijf jaar opeisbaar. De lening is achtergesteld ten opzichte van alle andere crediteuren. Over het saldo wordt jaarlijks een rente vergoed conform de ledenlening met een bonus van 10%. De vergoede rente over de vrijwillige ledenlening bedraagt 0,0% (2018: 0,64%).
Aanvoerderslening
Met ingang van 2009 wordt de liquiditeit van gastleden na afloop van het boekjaar verantwoord als aanvoerderslening. De bepalingen inzake aflossing, rente etc. zijn overeenkomstig de ledenlening. De vergoede rente over de aanvoerderslening bedraagt 0,0% (2018: 0,58%).

Verloopoverzicht
langlopende schulden

x EUR 1.000	Ledenlening [1]	Aanvoerders-lening [2]	Totaal 2019	Totaal 2018
Stand per begin boekjaar	1.438	3.228	4.666	4.457
Aflossingsverplichting	121	302	423	436
Toevoeging	214	574	788	784
Terugbetaling/vrijval	-154	-506	-660	-588
Aflossingsverpl. < 1jr.	-169	-375	-544	-423
Stand per einde boekjaar	**1.450**	**3.223**	**4.673**	**4.666**

[1]Dit is inclusief het saldo op de vrijwillige ledenlening ad circa € 35 (2018 circa: € 36) en de liquiditeit 2019 ad circa € 214 (2018 circa: € 211).
[2] Dit is inclusief de liquiditeit 2019 ad circa € 574 (2018 circa: € 545).
Van de schuld van de ledenlening op de balansdatum ad € 1.450 heeft € 1.007 een resterende looptijd van meer dan 5 jaar. De schuld van de aanvoerderslening ad € 3.223 heeft € 2.195 een resterende looptijd van meer dan 5 jaar.

Verloopoverzicht langlopende schulden

x EUR 1.000	Hyp. lening	Totaal 2019	Totaal 2018
Stand per begin boekjaar	16.500	16.500	17.050
Aflossingsverplichting	550	550	550
Aflossing	-550	-550	-550
Aflossingsverpl. < 1jr.	-550	-550	-550
Stand per einde boekjaar	**15.950**	**15.950**	**16.500**

IX KORTLOPENDE SCHULDEN

	31-12-2019	31-12-2018
Kredietinstellingen		
Rekening courant	0	0
Aflossingsverplichting langl. Schulden	550	550
Totaal kredietinstellingen	**550**	**550**

De kredietlimiet in rekening courant bedraagt € 2,0 miljoen

Ledenlening/aanvoerderslening/part.reserve		
Ledenlening/aanvoerderslening/part.reserve	573	445
Totaal ledenlening/aanvoerderslening/part. Reserve	**573**	**445**
Crediteuren		
Aanvoerders	2.227	1.193
Handels- en bouwcrediteuren	416	555
Totaal crediteuren	**2.643**	**1.748**
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Loonheffing, soc. Verzekeringen en vennootschapsbelasting	142	141
Totaal belastingen en premies sociale verzekeringen	**142**	**141**
Overlopende passiva		
Vakantiedagen/geld	523	525
Provisierestitutie	218	207
Overige	155	110
Totaal overlopende passiva	**896**	**842**
Waarborgsommen		
Waarborgsommen	42	33
Totaal van waarborgsommen	**42**	**33**
Overige schulden		
Diversen	999	1.142
Totaal van overige schulden	**999**	**1.142**
TOTAAL KORTLOPENDE SCHULDEN EN OVERLOPENDE PASSIVA	**5.845**	**4.901**

Alle kortlopende schulden en overlopende passiva hebben een looptijd korter dan 1 jaar.

TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN

Alle transacties met verbonden partijen hebben plaatsgevonden tegen marktconforme condities. Dit betreft met name transacties met FloraHolland inzake het gebruik van stapelwagens en dienstverlening.

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

Zekerheden
Inzake het onroerend goed te Ede zijn de volgende zekerheden verstrekt: het veilingcomplex gelegen aan de Wellensiekstraat 4 te Ede en verpanding van vorderingen op debiteuren, inventaris en voorraden. Daarnaast geldt met ingang van kwartaal 4 2013 als voorwaarde dat de “Debt Service Coverage Ratio minimaal 1,35 bedraagt.

Afdekking renterisico´s
Plantion Holding B.V. heeft een renteswap afgesloten met een hoofdsom van € 19.9 miljoen. De swap komt in looptijd, omvang en kenmerken overeen met de door Plantion Holding B.V. aangetrokken lening met variabele rente. Het renterisico dat gelopen wordt bij genoemde lening is derhalve ondervangen.
Op de balansdatum bedraagt de reële waarde van dit rente-instrument circa € 2,3 miljoen negatief. Met de bank is afgesproken dat indien de waarde lager wordt dan € 9,0 miljoen negatief, de bank additionele zekerheden kan vragen. Deze eventuele additionele zekerheden zullen echter niet gesteld worden in de vorm van liquide middelen.

Leaseverplichtingen
De totale financiële verplichting inzake doorlopende contracten voor lease-auto’s bedraagt per 31 december 2019 circa € 150 duizend (2018 circa: € 266 duizend). Voor 2020 bedraagt deze verplichting circa € 102 duizend (2019 € 139 duizend).

Vaste activa
In 2019 is een overeenkomst gesloten betreffende de uitbreiding van de koelcellen. Daarbij is een eerste factuur ontvangen (€66 duizend). Het overgrote deel van de werkzaamheden worden in 2020 uitgevoerd. In dit jaar worden ook de overige facturen ontvangen. Het betreft in totaal een investering van €220 duizend.

Claim verzekeraar
Ten aanzien van de fustdiefstal is een claim ingediend bij de verzekeraar. In de loop van 2020 wordt definitief uitsluitsel verwacht.

Fiscale eenheid
De coöperatie maakt deel uit van de fiscale eenheid voor de omzetbelasting. Op grond daarvan is de coöperatie hoofdelijk aansprakelijk voor de belastingschuld van de fiscale eenheid als geheel.

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

NETTO OMZET

De winst- en verliesrekening sluit met een voordelig saldo van € 880 duizend (2018: winst € 208 duizend) over de verslagperiode bij een productomzet van € 102,4 miljoen (2018: € 98,9 miljoen). De tarieven zijn in de verslagperiode beperkt gewijzigd.

	2019	2018
Veilingprovisie	3.492	3.367
Heffingen	5.696	5.506
Inkomsten uit emballage	1010	948
Contributies en adm. kosten	689	677
Verhuur onroerend goed	1.677	1.535
Overige baten	94	78
	12.658	12.111

De netto-omzet is in 2019 ten opzichte van 2018 toegenomen met 4,5%.

PENSIOENLASTEN

Per 1 januari 2019 is er een nieuw 5-jarig contract afgesloten met pensioenfonds BPL. De opgebouwde pensioenen tot 2018 zijn in bewaring gesteld bij Centraal Beheer. De dekkingsgraad van BPL is per 31-12-2019 94,3%.

PERSONEELSGEGEVENS

Het gemiddelde aantal personeelsleden gedurende de verslagperiode bedroeg 147 (2018: 148).

		2019	2018
Per afdeling:	Management	4	5
	Commercie	34	34
	Logistiek	94	94
	Overhead	15	15
	Totaal	147	148

Het gemiddelde aantal fte's over het boekjaar bedraagt circa 107 (2018: 107).

BEZOLDIGING VAN (VOORMALIGE) BESTUURDERS EN COMMISSARISSEN

Voor de bezoldiging van bestuurders van de rechtspersoon kwam in 2019 een bedrag van € 80 duizend ten laste van de rechtspersoon.

BELASTINGEN	**31-12-2019**	**31-12-2018**
Vennootschapsbelasting boekjaar	0	238
Mutatie latente belastingen	-946	-139
Mutatie voorgaande jaren	-238	-
Saldo per einde boekjaar	**-1.184**	**99**

De belastingdruk in boekjaar 2019 wijkt af van de nominale belastingdruk. Deze afwijking wordt veroorzaakt doordat fiscaal gebruik wordt gemaakt van een herinvesteringsreserve, een voorziening groot onderhoud en andere fiscale faciliteiten als willekeurige afschrijvingen en Milieu-Investeringsaftrek. Daarnaast is gebruik gemaakt van nog resterende verrekenbare verliezen uit het voorgaande jaren.

TOELICHTING OP HET GECONSOLIDEERDE KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De post geldmiddelen bestaat uit de liquide middelen alsmede eventuele creditposities bij rekening-courant banken.

	2019	2018
Geldmiddelen		
Rekening-courant bank	2.774	1.633
Kas	1	1
Schulden kredietinstellingen	0	0
Totaal geldmiddelen	2.775	1.634

ENKELVOUDIGE BALANS

Coöperatie Plantion U.A.
(voor verwerking bestemming resultaat)
(in EUR 1.000 tenzij anders vermeld)

	31-12-2019	31-12-2018
ACTIVA		
Financiële vaste activa		
Deelnemingen in groepsmaatschappijen	20.288	19.408
Vorderingen op groepsmaatschappijen	4.946	4.827
	25.234	24.235
TOTAAL ACTIVA	**25.234**	**24.235**
PASSIVA		
Eigen vermogen		
Participatiereserve	208	224
Overige Reserves	18.900	18.692
Resultaat boekjaar	880	208
	19.988	19.124
Langlopende schulden		
Ledenkapitaal	4.673	4.666
	4.673	4.666
Kortlopende schulden		
Kredietinstellingen	-	-
Ledenlening/aanvoerderslening/part.res.	573	445
	573	445
TOTAAL PASSIVA	**25.234**	**24.235**

ENKELVOUDIGE WINST- EN VERLIESREKENING

Coöperatie Plantion U.A.

	2019	2018
x EUR 1.000		
Resultaat deelnemingen	880	208
Vennootschappelijk resultaat na belastingen	0	0
Resultaat na belastingen	880	208

TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS

Algemeen

De enkelvoudige jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Voor de algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening, de grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat, alsmede voor de toelichting op de onderscheiden activa en passiva en de resultaten wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening, voor zover hierna niet anders wordt vermeld.

TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS

Financiële vaste activa

Deelnemingen in groepsmaatschappijen

x EUR 1.000	**31-12-2019**	**31-12-2018**
Saldo per begin boekjaar	19.408	19.200
Resultaat Plantion Holding B.V.	880	208
Saldo per einde boekjaar	20.288	19.408

Vorderingen op groepsmaatschappijen

Onder vorderingen op groepsmaatschappijen valt een langlopende vordering voor de financiering van activiteiten en investeringen en een verrekening voor doorbelaste kosten op Plantion Holding B.V.

x EUR 1.000	**31-12-2019**	**31-12-2018**
Saldo per begin boekjaar	4.827	4.640
Mutatie boekjaar	119	187
Saldo per einde boekjaar	4.946	4.827

Over het gemiddeld saldo van deze rekening-courantverhoudingen wordt 0% rente per jaar berekend (2018: 0%). Omtrent aflossing en zekerheden is niets overeengekomen

Participatiereserve

De participatiereserve, zijnde op naam van lid staand aandeel in de coöperatie, is in de verslagperiode als volgt gemuteerd:

x EUR 1.000	**31-12-2019**	**31-12-2018**
Saldo per begin boekjaar	224	231
Aflossingsverplichting	22	23
Vrijval	0	0
Uitbetaald	-10	-8
Mutatie kortlopend deel	-28	-22
Saldo per einde boekjaar	208	224

Overige reserves

De overige reserves zijn in de verslagperiode als volgt gemuteerd:

x EUR 1.000	**31-12-2019**	**31-12-2018**
Saldo per begin boekjaar	18.692	18.571
Uit winstbestemming	208	121
Saldo per einde boekjaar	18.900	18.692

De overige reserves zijn een optelling van in het verleden behaalde resultaten.

Resultaat boekjaar

Het resultaat boekjaar is in de verslagperiode als volgt gemuteerd:

x EUR 1.000	**31-12-2019**	**31-12-2018**
Saldo per begin boekjaar	208	121
Uit winstbestemming	-208	-121
Resultaat boekjaar	880	208
Saldo per einde boekjaar	880	208

Langlopende schulden

Ledenlening
Volgens de statuten neemt ieder lid deel in een ledenlening. De deelname is beperkt tot een maximum van € 30 duizend. De bedragen die worden bijgeschreven bij de ledenlening zullen telkens binnen drie maanden na goedkeuring van de jaarrekening, betrekking hebbend op het tiende boekjaar volgend op dat waarin de eerdergenoemde bijschrijving plaatsvond, worden afgelost tenzij het lidmaatschap is beëindigd.
De vergoede rente over de ledenlening bedraagt 0,0% (2018: 0,58%). De lening is achtergesteld ten opzichte van alle andere crediteuren. Conform de statuten bedraagt de liquiditeitsbijdrage 1% van de voor de leden verkochte producten.

Vrijwillige ledenlening
Met ingang van 2009 bestaat de mogelijkheid als lid deel te nemen aan de vrijwillige ledenlening. De op de vrijwillige ledenlening ingelegde bedragen worden na vijf jaar opeisbaar. De lening is achtergesteld ten opzichte van alle andere crediteuren. Over het saldo wordt jaarlijks een rente vergoed conform de ledenlening met een bonus van 10%. De vergoede rente over de vrijwillige ledenlening bedraagt 0,0% (2018: 0,64%).

Aanvoerderslening
Met ingang van 2009 wordt de liquiditeit van gastleden na afloop van het boekjaar verantwoord als aanvoerderslening. De bepalingen inzake aflossing, rente etc. zijn overeenkomstig de ledenlening.
De vergoede rente over de aanvoerderslening bedraagt 0,0% (2018: 0,58%).

Verloopoverzicht
langlopende schulden

x EUR 1.000	**Ledenlening** [1]	**Aanvoerders-lening** [2]	**Totaal 2019**	**Totaal 2018**
Stand per begin boekjaar	1.438	3.228	4.666	4.457
Aflossingsverplichting	121	302	423	436
Toevoeging	214	574	788	784
Terugbetaling/vrijval	-154	-506	-660	-588
Aflossingsverpl. < 1jr.	-169	-375	-544	-423
Stand per einde boekjaar	**1.450**	**3.223**	**4.673**	**4.666**

[1]Dit is inclusief het saldo op de vrijwillige ledenlening ad circa € 35 (2018 circa: € 36) en de liquiditeit 2019 ad circa € 214 (2018 circa: € 211).
[2] Dit is inclusief de liquiditeit 2019 ad circa € 574 (2018 circa: € 545).
Van de schuld van de ledenlening op de balansdatum ad € 1.450 heeft € 1.007 een resterende looptijd van meer dan 5 jaar. De schuld van de aanvoerderslening ad € 3.223 heeft € 2.195 een resterende looptijd van meer dan 5 jaar.

PERSONEELSGEGEVENS
Gedurende het boekjaar had de onderneming geen personeel in dienst (2018**:**0)

BEZOLDIGING VAN (VOORMALIGE) BESTUURDERS EN COMMISSARISSEN
Voor de bezoldiging van bestuurders van de rechtspersoon kwam in 2019 een bedrag van € 50 duizend ten laste van de rechtspersoon.

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

Inzake het onroerend goed te Ede zijn de volgende zekerheden verstrekt: het veilingcomplex gelegen aan de Wellensiekstraat 4 te Ede en verpanding van vorderingen op debiteuren, inventaris en voorraden. Daarnaast geldt de voorwaarde dat de “Debt Service Coverage Ratio' maximaal 1,35 bedraagt.
Coöperatie Plantion U.A. is hoofdelijk aansprakelijk richting de kredietgever.

Fiscale eenheid
De coöperatie maakt deel uit van de fiscale eenheid voor de omzetbelasting. Op grond daarvan is de coöperatie hoofdelijk aansprakelijk voor de belastingschuld van de fiscale eenheid als geheel.

Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2018
De jaarrekening 2018 is vastgesteld in de algemene ledenvergadering op 5 juni 2019. De algemene ledenvergadering heeft de bestemming van het resultaat vastgesteld conform het daartoe gedane voorstel.

Voorstel tot bestemming van het resultaat over het boekjaar 2019

De bestuur stelt aan de Algemene LedenVergadering voor het resultaat over het boekjaar 2019 ten bedrage van € 880 duizend als volgt te verdelen

	x EUR 1.000
A. Participatiereservevergoeding	-
B. Participatiereservevergoeding naar rato provisie	-
C. Einde lidmaatschap	-
D. Aanvulling tekort	-
E.Voordelig saldo toevoegen aan de algemene reserve	880
Totaal voordelig saldo	880

Dit voorstel is nog niet in de jaarrekening verwerkt.

GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

Corona-crisis:

Tijdens de totstandkoming van dit jaarverslag 2019 werd ons land geconfronteerd met het coronavirus. De gevolgen hiervan voor leden (kwekers) van Plantion en voor de doelstellingen voor 2020 rechtvaardigen deze aanvulling na balansdatum. Over de feitelijke toestand op balansdatum 31 december 2019 geeft deze geen nadere informatie.

Crisisteam

Intern
Begin maart 2020 formeerde de Plantion-directie een intern crisisteam, om de door premier Rutte

afgekondigde maatregelen te vertalen naar de eigen organisatie. Afspraken werden afgezegd, medewerkers gingen thuis werken, mensen met cruciale functies werden uit elkaar gehaald en in wisseldienst ingezet. Er kwamen strikte regels voor het veilen. Kopers kregen direct een inloglicentie voor online inkopen. En Plantion installeerde transparante schermen in de afmijnzaal.

Extern
Parallel werd een extern crisisteam opgericht met daarin de voorzitters van de coöperatie, de Commissie van de Handel en het groothandelscentrum en de Plantion-directie. Tot de week voor Pasen werd dagelijks overlegd, daarna drie keer per week. De prioriteit lag vanaf dag één bij de zwaar getroffen kwekers. Plantion sloot zich met Royal FloraHolland aan binnen het lobbyapparaat van de Vereniging van Bloemenveilingen in Nederland, gericht op een extra hulppakket voor de sierteelt. Half april kwam inderdaad € 600 miljoen extra beschikbaar. Samen met Royal FloraHolland zal Plantion leden begeleiden die daar een beroep op willen doen. De directie onderhield ook contact met René Verhulst, naast burgemeester van Ede ook voorzitter van de veiligheidsregio.

Marktplaats
Op de eerste veildag na de persconferentie van premier Rutte op 12 maart zakten de prijzen dramatisch en werden veel producten doorgedraaid. Door goed te sturen in de gevoelige balans tussen vraag en aanbod, vond Plantion echter snel de weg omhoog. Het klokaanbod verbeterde en veildagen met 180 kopers op de tribune waren geen uitzondering. De Nederlandse consument bleef bloemen kopen. Wel maakten bloemisten extra kosten voor digitale verkoop en bezorging.
Bij Plantion bemiddeling zorgden de beperkingen elders in Europa voor een grote terugval in omzet. Ook hier kwam herstel, door het vinden van andere afnemers en doordat grote retailers geleidelijk hun deuren weer openden. Groencentrum Plantion ondervond weinig hinder, doordat hoveniers volop tuinproducten bleven afnemen.

Verwachtingen
De regionale focus en de wendbaarheid van Plantion betaalden zich uit in deze zware periode. De betrokkenheid van de medewerkers betekende een echte meerwaarde. Zoals het zich nu laat aanzien, blijft het omzetverlies in 2020 beperkt tot ongeveer 10 procent en kunnen we de huurinkomsten op peil houden.. Door sterk te sturen op kostenbeheersing komt het resultaat, voor zover we dat nu kunnen beoordelen, daarmee niet in gevaar. Plantion besloot daarom de contracten met uitzend- en flexkrachten te respecteren en zo te voldoen aan de oproep van minister Koolmees. Plantion hoeft op dit moment geen beroep te doen op de door de overheid aangereikte financiële hulpmaatregelen. Wel maakt Plantion gebruik van de verruiming van de belastingverplichtingen aan de belastingdienst.
Er was een toename van Kopen Op Afstand, Klokvoorverkoop en Plantion Digitale Marktplaats. Maar vooral werd duidelijk dat kopers het fysieke aspect nog steeds waarderen. Dit bevestigt de visie van Plantion, zoals vastgelegd in het MLTP 2017-2020. Mede door de kostenbeheersing lopen projecten in dit beleidsplan wel enige vertraging op. Tot slot maakte de coronacrisis duidelijk hoe belangrijk samenwerking is in de sierteelt. Partijen op de marktplaats en binnen de keten bundelden de krachten als nooit tevoren, met Plantion in een verbindende rol.

Pensioen:
Gelet op de zwakkere positie van BPL kijkende naar de dekkingsgraad, heeft het bestuur van het pensioenfonds 2 acties ondernomen. De leden zijn per 1 januari geconfronteerd met een fikse verhoging van de premie (20%). Daarnaast is er een reële kans dat het opbouwpercentage per 1 januari 2021 wordt beperkt. .
Deze actie heeft ertoe geleid dat Plantion de overeenkomst met BPL per 1 januari heeft beëindigt. Op dit moment zijn er gesprekken gaande met onder meer de vakbonden om te bepalen waar we met terugwerkende kracht vanaf 1 januari de pensioenvoorziening gaan onderbrengen.

Ede, …… 2020

NAMENS DIRECTIE, P. Bakker

NAMENS RAAD VAN COMMISSARISSEN

R. Willemsen:	H.H.W. Beijer
J.A.G. de Leeuw:	M. H.M. Cleophas
M. Hogervorst:	H.T.J. Vulto
W.P. Heemskerk:	M.P.M. Meskers:

OVERIGE GEGEVENS

Statutaire bepalingen met betrekking tot bestemming saldo

In Artikel 27 van de statuten is bepaald dat de algemene ledenvergadering, bij een voordelig saldo en op voorstel van het bestuur, vaststelt of dit saldo dan wel welk gedeelte daarvan, wordt toegevoegd aan de algemene reserve en welk gedeelte voor uitkering of toevoeging aan benoemde reserve(s) als hierna vermeld, beschikbaar is.

A. Uit het batig saldo of hetgeen hiervan resteert na toepassing van het bepaalde zoals hiervoor vermeld kan, als vergoeding aan de participatiereserve worden toegevoegd een percentage van het bedrag naar de stand per de laatste dag van het betreffende boekjaar voor de verdeling van het resultaat. Het percentage zal niet hoger zijn dan de vergoede rente over de ledenlening.
B. Een dan nog batig saldo kan worden toegevoegd aan de participatiereserve naar verhouding van de, door ieder van hen in het betrokken boekjaar verschuldigd geworden, veilingprovisie.
C. Een na toepassing van de vorige leden resterend batig saldo kan de algemene vergadering op voorstel van het bestuur ten goede doen komen aan de leden en aan degenen wier lidmaatschap in of aan het einde van het betreffende boekjaar eindigde, hetzij door uitkering hetzij door bijschrijving op het tegoed van ieders ledenlening, hetzij deels door uitkering en deels door zodanige bijschrijving. Het aldus aan de (oud-)leden ten goede komende komt aan ieder van hen ten goede naar evenredigheid van de door hen in het betreffende boekjaar verschuldigd geworden provisie.
D. Blijkt uit de exploitatierekening van een tekort, dan wordt dit tekort, tenzij de algemene vergadering op voorstel van het bestuur besluit tot een andere wijze van delging van het tekort, allereerst gedelgd door dit ten laste te brengen van de over het betreffende boekjaar door de coöperatie ingehouden liquiditeitsbijdragen van de leden. Resteert na toepassing van de vorige zin, dan wel het besluit van de algemene vergadering krachtens de vorige zin, een tekort, dan stelt de algemene vergadering, op voorstel van het bestuur, vast welk gedeelte daarvan ten laste wordt gebracht van de algemene reserve en welk gedeelte ten laste van de participatiereserve.

Statutaire aansprakelijkheid van de leden

In artikel 31 van de statuten is bepaald dat mocht er bij een vereffening van de coöperatie een tekort zijn, dan zijn de leden en de oud-leden van de coöperatie niet aansprakelijk voor dit tekort.

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

SAMENSTELLING BESTUUR EN MANAGEMENT

Samenstelling Raad van Commissarissen/bestuur

R. Willemsen, voorzitter
zitting vanaf juni 2019

H.H.W. Beijer
zitting vanaf april 2008

J.A.G. de Leeuw, secretaris
zitting vanaf april 2008

M.H.M. Cleophas
zitting vanaf december 2017

M. Hogervorst
zitting vanaf december 2019

Externe leden Raad van Commissarissen

H.T.J. Vulto, voorzitter
zitting vanaf april 2008

W.P. Heemskerk
zitting vanaf april 2008

M.P.M. Meskers
zitting vanaf december 2017

Managementteam

P. Bakker, algemeen directeur
G.P.M. van Logtestijn, commercieel directeur
E. van Verseveld-Duijn, manager marketing&communicatie
M.E.G. Janssen, manager financiën

ONTWIKKELINGEN EN KENGETALLEN

Ontwikkelingen

winst- en verliesrekening	2019	2018	2017	2016	2015	2014
totaal baten	12.658	12.111	12.002	12.026	11.700	11.762
resultaat boekjaar voor VpB	170	419	242	1.445	299	58
balans						
vaste activa	56.338	57.856	57.470	58.088	59.230	60.542
garantievermogen	24.660	23.789	23.118	23.118	22.210	21.868
langlopende + kortlopende schulden	26.468	26.067	26.358	26.880	26.637	29.135

kengetallen

resultaat in % van de baten	1,3%	3,5%	2,0%	12,0%	2,6%	0,5%
garantievermogen in % van het balanstotaal	38,5%	37,1%	36,1%	36,1%	35,5%	33,5%